



## Cost reduction by visualizing losses

อบรมวันที่ 22 ตุลาคม 64 เวลา 13:30-16:00 น.

### หลักการและเหตุผล

ทุกวันนี้พูดกันมากเรื่องหลักการของลดความสูญเปล่าและต้นทุน เนื่องจากว่า ถึงแม้ยอดขายยังเท่าเดิมหรือลดน้อยลง แต่เมื่อลดความสูญเปล่าและต้นทุนได้ก็เป็น “กำไร” ที่เพิ่มขึ้นทันที โดยเป็นปัจจัยที่เราควบคุมได้ แต่พอลงไปในภาคปฏิบัติแล้ว ความสูญเปล่าและต้นทุนอะไรที่เราจะลด? เป็นปัญหาที่คนทำงานตั้งคำถามอยู่ตลอดเวลา พนักงานระดับปฏิบัติการก็จะเลือกปัญหาที่แก้ไขได้ง่าย แต่มูลค่าน้อย พนักงานระดับบริหารก็จะเลือกปัญหาที่มีมูลค่าสูง แต่ยากหรือต้องลงทุนมาก ปัญหาใดละที่เหมาะสมกับเวลานี้ในการแก้ไข?

Loss-Cost Matrix และ Target Costing เป็นเครื่องมือสำคัญที่จะลำดับถึงความสำคัญ และความสัมพันธ์ของปัญหา ระหว่างความสูญเปล่าหรือสูญเสียเข้ากับต้นทุนทางด้านบัญชี สามารถมองเห็นและเข้าใจได้ง่าย (visualizing losses) ทำให้ทีมงานทราบถึงเหตุผลและความรุนแรงของปัญหา สามารถเลือกปัญหาจากจำนวนมากมาแก้ไขได้อย่างเห็นพ้องต้องกัน ทำให้ “กำไร” ขององค์กรเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด

### วัตถุประสงค์

1. เข้าใจความสูญเสียนในระบบการผลิตที่ส่งผลต่อต้นทุนทางบัญชี
2. เข้าใจขั้นตอนการสร้าง Loss-Cost Matrix และ Target Costing
3. สามารถสร้าง Loss-Cost Matrix ได้ตามหลักการ TPM Style JIPM
4. สามารถประยุกต์ Loss-Cost Matrix กับกรณีศึกษาการดำเนินกิจกรรม Focused Improvement
5. ตัวอย่างกรณีศึกษาการนำไปใช้ในอุตสาหกรรมประกอบ และ กระบวนการ

### หัวข้ออบรม

- 13:30-16:00
1. Loss Definition Concept
  2. How to construct Loss tree and Cost tree structure
  3. How to construct Loss-Cost Matrix
  4. Target Costing Method
  5. กรณีศึกษาตัวอย่าง Loss-Cost Matrix Deployment

## ใบแจ้งยืนยันการจัดอบรมและสัมมนา

เรียน บริษัท ทีพีเอ็ม มาสเตอร์ จำกัด

ข้าพเจ้า นาย / นาง / นางสาว..... ตำแหน่ง .....

ตัวแทนบริษัท / หน่วยงาน .....


ที่อยู่ (ที่ต้องการให้ออกใบเสร็จรับเงิน).....

.....จังหวัด..... รหัสไปรษณีย์.....

โทรศัพท์ .....โทรสาร .....E-mail :.....

ชื่อหลักสูตร Cost reduction by visualizing lossesวิทยากรบรรยาย อาจารย์ณรงค์เกียรติ นักสอน ที่ปรึกษา TPM บริษัท ทีพีเอ็ม มาสเตอร์ จำกัดวัน / เวลา Online หลักสูตร 2.5 ชั่วโมง เวลา 13:30-16:00 น. (22 ตุลาคม 2564)รูปแบบจัดอบรม Online ผ่านระบบ (ZOOM)ค่าใช้จ่าย ราคาเต็ม 1,450 บาท (ราคารวม VAT 7 % = 1,551.50 บาท)

Early bird สมัครก่อน 31 ส.ค. 64 เหลือ 950 บาท (ราคารวม VAT 7 % = 1,016.50 บาท)

เอกสารอบรม ดำเนินการโดยจัดส่งในรูปแบบ PDF File ให้บริษัท ก่อนการอบรม 3 วันชำระ 100 % ก่อนการจัดอบรมและสัมมนา

ส่งจ่ายในนาม บริษัท ทีพีเอ็ม มาสเตอร์ จำกัด

โดย :-

 ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาเดอะมอลล์บางกะปิ เลขที่บัญชี 160-417-850-2 โปรดแนบสำเนาการส่งจ่ายเงิน (เอกสารจากธนาคาร) ถึงเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ

ประทับตราบริษัท

ลงชื่อ.....

วันที่.....

หมายเหตุ กรุณาลงชื่อพร้อมประทับตราหน่วยงานของท่าน และส่งมาที่บริษัท ทีพีเอ็ม มาสเตอร์ จำกัด  
(email : tpblackbelt@gmail.com)